

学校法人 弘前学院

2024(令和 6)年度 事業報告書

2025(令和 7)年 5 月 29 日

## 目 次

### 1. 法人の概要

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| (1) 基本情報                         | 1 |
| ①法人の名称                           | 1 |
| ②主たる事務所の住所、電話番号、FAX番号、ホームページアドレス | 1 |
| (2) 建学の精神、弘前学院教育方針               | 1 |
| (3) 学校法人の沿革                      | 2 |
| (4) 設置する学校・学部・学科等                | 3 |
| (5) 学校・学部・学科等の学生数の状況             | 3 |
| (6) 収容定員充足率                      | 4 |
| (7) 役員の概要                        | 4 |
| (8) 評議員の概要                       | 5 |
| (9) 教職員の概要                       | 6 |

### 2. 事業の概要

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| (1) 主な教育・研究の概要                         | 7  |
| ①卒業の認定に関する方針                           | 7  |
| ②教育課程の編成及び実施に関する方針                     | 8  |
| ③入学者の受入れに関する方針                         | 11 |
| (2) 中期的な計画(教学・人事・施設・財務等)及び事業計画の進捗・達成状況 | 12 |

### 3. 財務の概要

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| (1) 決算の概要                        | 15 |
| ①貸借対照表関係                         | 15 |
| ②資金収支計算書関係                       | 16 |
| ③事業活動収支計算書関係                     | 18 |
| (2) その他                          | 20 |
| ①関連当事者等との取引の状況                   | 20 |
| ②学校法人間財務取引                       | 20 |
| (3) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策 | 20 |

### 4. 学事報告

|                         |    |
|-------------------------|----|
| (1) P T A・後援会・校友会・奨学事業会 | 23 |
| (2) 学校行事・卒業者数           | 24 |
| ①法人本部                   | 24 |
| ②大学・大学院                 | 25 |
| ③中学校                    | 29 |
| ④高等学校                   | 32 |

## 1. 法人の概要

### (1) 基本情報

#### ①法人の名称

学校法人 弘 前 学 院

#### ②主たる事務所の住所、電話番号、FAX 番号、ホームページアドレス

##### ・住 所

青森県弘前市大字稔町 1 3 番地 1

##### ・電話番号

0172-36-5224

##### ・FAX 番号

0172-32-7509

##### ・ホームページアドレス

学校法人 弘前学院 <https://hgc.hirogaku.ac.jp>

弘前学院大学 <https://www.hirogaku.ac.jp>

弘前学院聖愛高等学校、聖愛中学校 <https://seiai.hirogaku.ac.jp>

### (2) 建学の精神、弘前学院教育方針

#### ①建学の精神

弘前学院は、本多庸一によって 1886 年に設立された。本多先生は、キリスト教の精神を基に「畏神愛人」を信条とされた。

神を畏れるとは、聖書に示されている天地の創造者のみを主（神）として拝すること、即ち特定の思想や人物及び自己を絶対化せず、他のなにものをも神格化しないということである。隣人を愛するという事は、自己と同質の人あるいは仲間ではなく、他民族及び自己と異なる一人ひとりの人格と個性と立場を尊重し、受容することである。

本学院はキリスト教の精神と本多先生の信条を建学の基とし、このような人間形成を教育の根底に据えて、その上で高度の専門の知識と技術を習得する事を志向しているのである。

#### ②弘前学院教育方針

弘前学院の教育は

キリスト教信仰にもとづく教育をめざし、

神の前に真実に生き

真理を謙虚に追求し

つつしんで神の御言葉を聞き

すべての人を大切にする畏神愛人の精神をもって

すべての人と社会とに対する責任を

積極的に果たす人間の形成を目的とする。

### (3) 学校法人の沿革

|                   |                                                |
|-------------------|------------------------------------------------|
| 明治 19 年 6 月 25 日  | 牧師本多庸一により創立、来徳女学校と称する。                         |
| 明治 20 年 6 月 8 日   | 弘前遺愛女学校と改称する。                                  |
| 明治 22 年 6 月 25 日  | 私立弘前女学校と改称する。                                  |
| 明治 31 年 5 月       | 私立弘前幼稚園を設置する。                                  |
| 明治 40 年 4 月 10 日  | 愛光幼稚園を設置する。                                    |
| 明治 40 年 9 月 15 日  | 私立弘前幼稚園を若葉幼稚園と改称する。                            |
| 大正 8 年 7 月        | 私立弘前女学校を弘前女学校と改称する。                            |
| 昭和 12 年 11 月 29 日 | 財団法人弘前学院を設置する。                                 |
| 昭和 21 年 4 月 1 日   | 弘前女学校を弘前聖愛高等女学校と改称する。                          |
| 昭和 23 年 4 月 1 日   | 学制改革により弘前聖愛高等学校、弘前聖愛中学校を設置する。                  |
| 昭和 25 年 3 月 14 日  | 弘前聖愛短期大学英文科を設置する。                              |
| 昭和 25 年 6 月 6 日   | 法人名を弘前学院とし、弘前学院短期大学、弘前学院聖愛高等学校、弘前学院聖愛中学校と改称する。 |
| 昭和 26 年 3 月 2 日   | 財団法人弘前学院を学校法人弘前学院とする。                          |
| 昭和 32 年 3 月 22 日  | 弘前学院短期大学に家政科を設置する。                             |
| 昭和 33 年 11 月 4 日  | 若葉幼稚園、愛光幼稚園を合併し、弘前学院聖愛幼稚園とする。                  |
| 昭和 35 年 3 月 21 日  | 弘前学院短期大学に専攻科食物専攻を設置する。                         |
| 昭和 41 年 3 月 18 日  | 弘前学院短期大学に国文科を設置する。                             |
| 昭和 42 年 12 月 28 日 | 弘前学院短期大学に専攻科英文専攻、家政専攻、国文専攻を設置する。               |
| 昭和 46 年 1 月 27 日  | 弘前学院大学文学部英米文学科、日本文学科を設置する。                     |
| 昭和 47 年 3 月 30 日  | 弘前学院短期大学英文科、国文科を廃止する。                          |
| 昭和 47 年 4 月 17 日  | 弘前学院短期大学専攻科英文専攻、国文専攻を廃止する。                     |
| 昭和 55 年 4 月 15 日  | 弘前学院聖愛中学校を廃止する。                                |
| 昭和 61 年 9 月 27 日  | 弘前学院創立 100 周年記念式典を挙げる。                         |
| 昭和 63 年 4 月 1 日   | 弘前学院短期大学家政科を生活福祉学科に改称する。                       |
| 平成 7 年 4 月 1 日    | 弘前学院聖愛幼稚園を休園する。                                |
| 平成 8 年 4 月 15 日   | 弘前学院聖愛幼稚園を廃止する。                                |
| 平成 10 年 12 月 22 日 | 弘前学院大学社会福祉学部社会福祉学科を設置する。                       |
| 平成 12 年 10 月 26 日 | 弘前学院短期大学生活福祉学科を廃止する。                           |
| 平成 14 年 4 月 1 日   | 弘前学院大学文学部英米文学科、日本文学科を英語・英米文学科、日本語・日本文学科と改称する。  |
| 平成 14 年 12 月 19 日 | 弘前学院大学大学院社会福祉学研究科人間福祉専攻修士課程を設置する。              |
| 平成 16 年 11 月 30 日 | 弘前学院大学大学院文学研究科日本文学専攻修士課程を設置する。                 |
| 平成 17 年 1 月 28 日  | 弘前学院大学看護学部看護学科を設置する。                           |
| 平成 17 年 10 月 1 日  | 弘前学院創立 120 周年記念式典を挙げる。                         |

|                   |                                                                      |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 平成 17 年 12 月 28 日 | 弘前学院聖愛中学校を設置する。                                                      |
| 平成 28 年 10 月 10 日 | 弘前学院創立 130 周年記念式典を挙げる。                                               |
| 平成 29 年 8 月 2 日   | 学校法人弘前学院と弘前市との包括連携に関する協定を締結する。<br>学校法人弘前学院と弘前商工会議所との包括連携に関する協定を締結する。 |
| 令和元年 5 月 15 日     | 弘前学院大学と青山学院大学との連携・協力に関する協定を締結する。                                     |
| 令和 4 年 12 月 1 日   | 弘前学院大学と五所川原商業高等学校(現下山学園高等学校)との教育連携・協力に関する協定を締結する。                    |
| 令和 5 年 8 月 10 日   | 弘前学院大学と青森県立鰺ヶ沢高等学校との教育連携に関する協定を締結する。                                 |
| 令和 5 年 11 月 29 日  | 弘前学院大学と青森県立弘前南高等学校との教育連携に関する協定を締結する。                                 |
| 令和 6 年 2 月 15 日   | 弘前学院大学と青森県立黒石高等学校との教育連携に関する協定を締結する。                                  |

#### (4) 設置する学校・学部・学科等

|            |           |           |
|------------|-----------|-----------|
| 弘前学院大学     | 大学院       | 社会福祉研究科   |
|            |           | 文学研究科     |
|            | 文学部       | 英語・英米文学科  |
|            |           | 日本語・日本文学科 |
|            | 社会福祉学部    | 社会福祉学科    |
|            | 看護学部      | 看護学科      |
| 弘前学院聖愛高等学校 | 全日制課程 普通科 |           |
| 弘前学院聖愛中学校  |           |           |

#### (5) 学校・学部・学科等の学生数の状況 2025(令和 7)年 5 月 1 日現在(単位:人)

| 学 校 名      |          | 入学定員 | 入学者数 | 収容定員 | 現員数 |
|------------|----------|------|------|------|-----|
| 大学院        | 社会福祉学研究科 | 10   | 1    | 20   | 3   |
|            | 文学研究科    | 10   | 3    | 20   | 2   |
| 大 学        | 文学部      | 100  | 55   | 400  | 273 |
|            | 社会福祉学部   | 50   | 29   | 200  | 157 |
|            | 看護学部     | 70   | 20   | 280  | 152 |
| 弘前学院聖愛高等学校 |          | 216  | 199  | 752  | 477 |
| 弘前学院聖愛中学校  |          | 60   | 30   | 180  | 71  |

## (6) 収容定員充足率

2025(令和7)年5月1日現在(単位:%)

| 学 校 名      | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 弘前学院大学大学院  | 10.0  | 10.0  | 15.0  | 12.5  | 12.5  |
| 弘前学院大学     | 83.2  | 85.2  | 82.6  | 73.3  | 66.1  |
| 弘前学院聖愛高等学校 | 49.9  | 49.8  | 47.4  | 51.4  | 63.4  |
| 弘前学院聖愛中学校  | 41.1  | 36.1  | 33.3  | 33.3  | 39.4  |

## (7) 役員の概要

①定員数、役員の氏名、就任年月日、常勤・非常勤の別、主な現職等

理事13名～16名、監事2名

理事(選任条項、就任順)

2025(令和7)年5月1日現在

| No. | 氏 名     | 就任年月日    | 常勤・非常勤 | 主な現職等               |
|-----|---------|----------|--------|---------------------|
| 1   | 小 寺 正 剛 | R4.4.1   | 常勤     | 弘前学院理事長、法人企画室長      |
| 2   | 長 内 弘 光 | R4.4.1   | 常勤     | 弘前学院学院長             |
|     |         | R6.4.1   | 常勤     | 弘前学院聖愛中学高等学校長       |
| 3   | 高 松 彰   | R7.4.1   | 常勤     | 弘前学院大学長             |
| 4   | 井 上 諭 一 | R1.5.24  | 常勤     | 弘前学院大学文学部教授         |
| 5   | 岩 渕 静 夫 | R4.4.1   | 常勤     | 弘前学院聖愛中学高等学校教諭      |
| 6   | 長 内 幸 子 | R3.9.4   | 非常勤    | 弘前学院校友会会長           |
| 7   | 山 内 清 子 | R5.2.27  | 非常勤    | 弘前学院校友会副会長          |
| 8   | 松 村 枝 美 | R2.4.24  | 非常勤    | 日本基督教団弘前南教会担任教師     |
| 9   | 渡 邊 宣 博 | R5.6.1   | 非常勤    | 日本基督教団弘前教会牧師        |
| 10  | 野 澤 武   | R3.9.4   | 非常勤    | (一社)弘前学院後援会理事長、会社社長 |
| 11  | 小 野 寺 仁 | R3.4.1   | 常勤     | 弘前学院聖愛高等学校副校長       |
| 12  | 椎 名 啓 祐 | R3.10.16 | 非常勤    | 弘前学院奨学事業会長、会社社長     |
| 13  | 藁 科 勝 之 | R7.4.1   | 非常勤    | 弘前学院大学非常勤講師         |

監事

| No. | 氏 名     | 就任年月日   | 常勤・非常勤 | 主な現職等 |
|-----|---------|---------|--------|-------|
| 1   | 吉 川 功 一 | R1.6.28 | 非常勤    | 会社社長  |
| 2   | 佐々木 耕 治 | R3.9.4  | 非常勤    | 会社社長  |

②責任免除・責任限定契約、役員賠償責任保険契約の状況

・責任免除

役員が任務を怠ったことによって生じた損害についてこの法人に対し賠償する責任は、職務

を行うにつき善意でかつ重大な過失がなく、その原因や職務執行状況などの事情を勘案して特に必要と認める場合には、役員が賠償の責任を負う額から最低責任限度額を控除して得た額を限度として理事会の議決によって免除することができることとしています。

- ・責任限定契約

非業務執行理事等が学校法人に損害を与えた場合の責任について、善意かつ重大な過失がないときは、責任限定契約を結ぶことができる旨を寄附行為に定めており、損害賠償責任を負う金額の範囲を限定しています。限度額は100万円を上限に法人があらかじめ定めた金額と最低責任限度額とのいずれか高い額としています。

- ・役員賠償責任保険契約

本法人は「私大協役員賠償責任保険」に加入し、被保険者の役員等が負担することとなる法律上の損害賠償金、争訟費用等について、当該保険契約により填補することとしています。

契約期間

2025(令和7)年4月1日午後4時～2026(令和8)年4月1日午後4時

保険会社

東京海上日動火災保険会社 引受保険会社(幹事)

保険料

年間112,000円

保険会社の免責事由等

役員の犯罪行為、役員が私的な利益または便宜の供与を違法に得たことに起因する対象事由および役員が各種ハラスメントの直接の行為者に該当した場合等

## (8) 評議員の概要

定員数 31名～36名

評議員の氏名、就任年月日、主な現職等

選任条項、就任順

2025(令和7)年5月1日現在

| No. | 氏名        | 就任年月日   | 主な現職等               |
|-----|-----------|---------|---------------------|
| 1   | 小寺正剛      | R4.4.1  | 弘前学院理事長、法人企画室長      |
| 2   | 長内弘光      | R4.4.1  | 弘前学院学院長             |
|     |           | R6.4.1  | 弘前学院聖愛中学高等学校長       |
| 3   | 高松彰       | R7.4.1  | 弘前学院大学学長            |
| 4   | 佐々木力      | R5.6.28 | 弘前学院法人本部事務長兼総務課長    |
| 5   | 木下(今村)かほる | R5.6.28 | 弘前学院大学文学部教授、大学院研究科長 |
| 6   | 小川幸裕      | R5.6.28 | 弘前学院大学文学部教授         |
| 7   | 大野拓哉      | R5.6.28 | 弘前学院大学社会福祉学部教授      |
| 8   | 鎌田学       | R6.4.1  | 弘前学院大学文学部長、教授       |
| 9   | 三浦弘嗣      | R3.6.28 | 弘前学院聖愛中学高等学校教諭      |
| 10  | 佐川愛       | R5.6.28 | 弘前学院聖愛中学高等学校教諭      |

|    |         |            |                     |
|----|---------|------------|---------------------|
| 11 | 長 内 風 太 | R5. 6. 28  | 弘前学院聖愛中学高等学校教諭      |
| 12 | 長 内 幸 子 | R5. 6. 28  | 弘前学院校友会会長           |
| 13 | 山 内 清 子 | R5. 6. 28  | 弘前学院校友会副会長          |
| 14 | 花 田 佐値子 | R5. 6. 28  | 弘前学院校友会会計           |
| 15 | 楠 美 志保子 | R5. 12. 15 | 弘前学院校友会庶務           |
| 16 | 葛 原 トク子 | R5. 4. 1   | 弘前学院校友会会計           |
| 17 | 村 田 志津子 | R5. 6. 28  | 弘前学院校友会庶務           |
| 18 | 田 邊 千 家 | R6. 4. 5   | 弘前学院校友会監事           |
| 19 | 藤 野 祥 子 | R5. 4. 1   | 弘前学院校友会監事           |
| 20 | 野 澤 武   | R5. 9. 4   | (一社)弘前学院後援会理事長、会社社長 |
| 21 | 齋 藤 昭   | R5. 6. 28  |                     |
| 22 | 田 中 陽 逸 | R5. 12. 15 | 自営                  |
| 23 | 井 上 諭 一 | R5. 5. 24  | 弘前学院大学文学部教授         |
| 24 | 岩 渕 静 夫 | R5. 4. 1   | 弘前学院聖愛中学高等学校教諭      |
| 25 | 池 田 茂   | R6. 4. 1   | 弘前学院聖愛中学校副校長        |
| 26 | 椎 名 啓 祐 | R5. 9. 4   | 弘前学院奨学事業会長、会社社長     |
| 27 | 松 村 枝 美 | R5. 2. 27  | 日本基督教団弘前南教会担任教師     |
| 28 | 渡 邊 宣 博 | R6. 4. 24  | 日本基督教団弘前教会牧師        |
| 29 | 小 野 寺 仁 | R5. 4. 1   | 弘前学院聖愛高等学校副校長       |
| 30 | 加 福 哲 三 | R5. 4. 1   | 藤崎町教育委員会委員          |
| 31 | 平 川 修 一 | R6. 4. 1   | 弘前学院法人本部財務課長        |
| 32 | 藁 科 勝 之 | R7. 4. 1   | 弘前学院大学非常勤講師         |
| 33 | 中 田 悦 子 | R6. 6. 24  | 日本基督教団隠退教師          |

## (9) 教職員の概要

教職員の本務・兼務別の人数、平均年齢等

2025(令和7)年5月1日現在(単位:人)

| 区 分 |    | 法人本部 | 大学院  | 大 学 | 高等学校 | 中学校 | 計   |
|-----|----|------|------|-----|------|-----|-----|
| 教 員 | 本務 | 0    | (12) | 52  | 35   | 8   | 95  |
|     | 兼務 | 0    | 7    | 105 | 10   | 4   | 126 |
| 職 員 | 本務 | 8    | 0    | 23  | 6    | 0   | 37  |
|     | 兼務 |      | 0    | 2   | 1    | 0   | 5   |

[備考] ( )は学部兼任教員

本務教職員の平均年齢 教員 50.3 歳 職員 44.8 歳

## 2. 事業の概要

### (1) 主な教育・研究の概要

#### ①卒業認定及び学位授与の方針（ディプロマポリシー）

##### ○大学院社会福祉学研究科

1. 社会福祉に関する歴史・制度・政策およびソーシャルワークに関する諸問題の把握、分析・考察する能力。
2. 高度な専門性を要する職業等に必要な知識・技術を習得し、個別具体的な生活問題に対応する能力。
3. 専門的な職業等で必要とされる新たな力を主体的に学習する能力。  
以上の能力を身につけ、2年以上在学し、所定の授業科目について30単位以上を修得し、かつ必要な研究指導を受けた上、修士論文を提出し、その審査および口頭試問に合格した者に対して修士（社会福祉学）の学位を授与する。

##### ○大学院文学研究科

1. 日本語・日本文学・日本文化の各分野を研究対象として、各領域の地域性の解明、および内在する普遍性を追究できる能力を身につける。
2. 深い専門的知識と広い視野をもって、自ら課題を発見し、調査・研究し、課題解決できる研究遂行能力を身につける。
3. 研究によって得た知見を社会に発信する一方で、積極的なコミュニケーションを通して他者との協働のもとに、地域社会の発展に寄与する能力を身につける。  
以上の能力を身につけ、研究科に2年以上在学し、所定の授業科目について30単位以上を修得し、かつ必要な研究指導を受けた上、修士論文を提出し、その審査および最終試験に合格した者に、修士（文学）の学位を授与する。

##### ○弘前学院大学

本学院の建学の精神である「畏神愛人」の姿勢を備えると同時に、「弘前学院教育方針」および「弘前学院大学教育理念」に則った豊かな人間性を有し、かつ各々の分野に関して高度な専門性を身に付けることで、地域ならびに国際社会に積極的に貢献できる能力を有する者に学位を授与する。

##### ○大学文学部

卒業論文を含めて、卒業に必要な単位を修得し、以下に掲げる知識、技能、能力、志向性を身に付けた者に学位を授与する。

1. キリスト教主義の精神に基づき、多様性を理解し、他者を尊重することができる。
2. 倫理観に基づき、適切な行動をとることができる。
3. 社会の一員として責任感を持ち、自らを律して行動することができる。
4. 自身のキャリア形成に必要な知識を理解し、行動することができる。
5. 目的達成のために多様な人と協働できる。
6. 外国語を用いたコミュニケーションも含めて、多様な人と様々な状況に応じて適切な対話・討論ができる。
7. 幅広い教養を有し、説明したり活用したりすることができる。
8. 言語・文学・文化に関わる知識について理解し、それを問題の解決のために応用することができる。
9. 言語・文学・文化に関して正確な理解のもと論理的に課題を設定し、かつ、その課題の解決策を論理的に考察できる。
10. 自らが設定した課題を、適切な方法で調査・分析することができる。

##### ○大学社会福祉学部

卒業に必要な単位を修得し、次に掲げる能力を身につけた者に学位を授与する。

1. 広い視野から社会を理解するための知識を身につけている
2. さまざまな人と協力し、主体的に問題解決を図る能力を身につけている。
3. 多様な価値観を尊重できる。
4. 社会の発展に貢献する姿勢を身につけている。

5. 専門分野の知識・技能を用いて、生活問題の解決に取り組みつづける能力を身につけている。

#### ○大学看護学部

看護学部においては、建学の精神である「畏神愛人」の姿勢と豊かな人間性を基盤に、保健・医療・福祉分野に貢献できる専門性として以下に掲げる知識、技能、資質、能力を身につけ、卒業に必要な単位を修得した者に学位と看護師国家試験受験資格・保健師国家試験受験資格を授与する。

1. キリスト教精神に則り、幅広い教養と対象者の尊厳及び権利を尊重する倫理的態度を身につけている。
2. すべてのライフステージと健康レベルに応じて、科学的根拠に基づく看護を提供するために必要な知識・技術を身につけている。
3. 保健・医療・福祉の課題に目を向け、正しい情報に基づいた分析力と問題解決能力を身につけている。
4. 看護専門職としての自覚と自己課題を持ち、生涯にわたって学修し続けるための基礎的能力を身につけている。
5. 保健・医療・福祉チームの一員として看護専門職の役割を自覚し、連携・協働のために必要なコミュニケーション能力、メンバーシップ・リーダーシップの基本を身につけている。

### ②教育課程の編成及び実施に関する方針（カリキュラムポリシー）

#### ○大学院社会福祉学研究科

社会福祉学研究科の教育課程では、修士課程の教育目的を達成するため、次のカリキュラムを編成する。

1. 人間福祉特論科目において理論的・実践的な知識の修得を目指す科目を編成する。
2. 人間福祉実習科目において経験から具体的な支援過程の修得を目指す科目を編成する。
3. 人間福祉演習科目において文献研究・調査研究をととした修士論文の作成を目指す科目を編成する。

#### ○大学院文学研究科

1. 日本語・日本文学・日本文化の各分野に関する高度な専門的知識を体系的に修得し、とくに北東北をはじめとするそれぞれの地域性の解明、および内在する普遍性を追究できる能力を獲得できるように授業科目を設置する。
2. 広い視野に立って専攻分野における研究能力や高度の専門性を身につけるため、各分野における「特論」や「演習」の授業科目が計 22 単位、「課題研究Ⅰ・Ⅱ」が計 8 単位で、深く・広い専門的知識の修得と、主体的研究能力育成のためのバランスが適切になるように設置している。各分野に関する講義科目の「特論」を中心としたコースワークと、主体的に研究を進め、論文執筆に取り組めるように演習科目の「演習」を主体とするリサーチワークを取り入れ、広い分野の体系的知識の修得と専門的研究能力の育成をはかるための教育課程を編成する。
3. 修士論文作成に向けて、コースワークを基礎にして、「演習」以外のリサーチワークとして、自らがオリジナルな研究を行うことを目的にした「課題研究」を 1 年次より設ける。通年の必修科目「課題研究Ⅰ」（1 年次）の上に、「課題研究Ⅱ」（2 年次）に設け、「課題研究」を段階的に履修することで研究が計画的に進展するようにする。

#### ○弘前学院大学

本学では、建学の精神「畏神愛人」、および「弘前学院教育方針」「弘前学院大学教育理念」を踏まえた、人間性豊かな人格の完成に努める者、および各分野の高度な専門性を意欲的に追求し、地域や国際社会に貢献できる人材の育成を目指している。この目的、および各学部のディプロマポリシーの達成を図るため、基礎教育科目から専門教育科目を適切に配置するとともに、学修者が主体的な学びを实践できるよう体系的な教育課程を編成している。

#### ○大学文学部

文学部においては、その教育目標を実現するための科目 ― 基礎教育、一般教育、外国語、保健体育、キャリアサポート・単位互換、専門教育 ― を設置し、それらの科目を、ディプロマポリシーの達成を図る観点から、以下のように位置づけて配置する。

#### DP1 の達成に向けて

キリスト教に基づく他者を尊重する精神を学ぶと共に、多様な文化へのキリスト教の影響を学べるように、「キリスト教についての科目」を設定する。

#### DP2 の達成に向けて

社会を理解し、道徳的な規範に基づく行動を選択できる人間性を養うため、1 年次から「キリスト教についての科目」「人間・社会についての科目」を設定する。

#### DP3 の達成に向けて

現代社会への理解を深めることを通して、将来のビジョンを描き、自らの将来に対する準備を進められるように、1 年次から「キャリアサポート科目」を設定する。

#### DP4 の達成に向けて

自身のキャリアデザインに応じて必要な能力を身につけられるように、1 年次から「キャリアサポート科目」を設定する。

#### DP5 の達成に向けて

課題に対して他者と議論や質疑を重ねることで協調・共同しながら解決する力を養うため、1 年次に少人数教育による「基礎科目」を、3 年次に「演習」を設定する。

#### DP6 の達成に向けて

- 6-1 英語や英語以外の言語を学べるように、1 年次から「外国語科目」群を設定する。
- 6-2 コミュニケーションや、表現・理解に関する知識や技術を学べるように、1 年次から当該の知識・技術に関する一部の「専門教育科目」と「共通科目」を設定する。

#### DP7 の達成に向けて

専門に限らず幅広い教養と人間性を身につけられるように、1 年次に「基礎科目」を、また、1 年次から「一般教育科目」として「キリスト教についての科目」「人間・社会についての科目」「自然についての科目」「地域についての科目」を、また、「保健体育科目」と「単位互換科目」を、2 年次から「教養演習」を設定する。

#### DP8 の達成に向けて

英語圏と日本語圏を中心に言語・文学・文化の各分野に関する専門的かつ多角的な学びを行えるように、1 年次には知識・理解の基となる「基礎科目」を、また 1 年次から「専門教育科目」を設定する。そして、両学科にまたがる専門性の高い知識及び技術を学ぶ科目を、「共通科目」として設定する。

#### DP9 の達成に向けて

論理的思考のもとに課題を設定したり解決策を考察したりする力を養うため、3 年次・4 年次に専門科目の「演習」を、4 年次には「卒業論文」を設定する。

#### DP10 の達成に向けて

自ら課題を設定し、適切な調査・分析に基づいて議論・主張する力を養うため、3 年次・4 年次に専門科目の「演習」を、4 年次には「卒業論文」を設定する。

#### ○大学社会福祉学部

社会福祉学部においては、その教育目標を実現するため、基盤領域科目、総合領域科目、自由選択科目を設置し、それらの科目を、ディプロポリシーの達成を図る観点から、以下のように位置づけて配置する。

#### DP1 の達成に向けて

- 1-1 基本的な知識を体系的に理解するための基礎を養うために、基盤教育科目群において、基礎領域科目および共通基盤科目を設定する。
- 1-2 建学の精神に基づいた人間性を身につけるため、「宗教学(キリスト教)」「キリスト教社会福祉論」を配置する。また、幅広い視野を身につけるため、「人間科学概論」および外国語科目・海外研修を配置する。
- 1-3 社会福祉学以外の様々な領域を学び、社会福祉学の専門知識を学ぶための土台を形成で

きるよう「総合領域科目群」において「哲学」「心理学」「歴史学」「社会学」「法学」などを配置する。

- 1-4 健康や運動についての知識を獲得するために「スポーツ科学概論」「ヘルスサイエンス論」「スポーツ科学実技」を配置する。

#### DP2の達成に向けて

- 2-1 コミュニケーション力、チームワーク力を身につけるために「基礎領域科目群」「共通基盤科目群」「総合領域科目群」「専門実践領域科目群」において各種演習科目を配置する。

- 2-2 情報収集・活用力、レポート作成・発表力、問題発見力を身につけるために「基礎領域科目群」「共通基盤科目群」「総合領域科目群」「専門実践領域科目群」において各種演習科目を配置する。

#### DP3の達成に向けて

- 3-1 建学の精神に基づく人間尊重の姿勢を身につけるために「総合領域科目群」に「宗教学（キリスト教）」、「専門実践領域科目群」に「キリスト教社会福祉論」を配置する。

- 3-2 対話をつうじて多様な価値観を身につけるために「基礎領域科目群」「共通基盤科目群」「総合領域科目群」「専門実践領域科目群」において各種演習科目を配置する。

#### DP4の達成に向けて

- 4-1 市民社会のルールを理解し、市民社会の一員として自ら考え、行動できる力を身につけるために、「大学生のためのソーシャルスキル」「基礎演習Ⅰ・Ⅱ」「ソーシャルワーク演習Ⅰ」「社会福祉実習Ⅰ」「精神保健福祉実習」「社会調査実習」などの科目を配置する。

- 4-2 地域社会や人々のくらしをより良くするよう、市民社会に関与できる力を身につけるために「人間科学概論」「社会科学研究方法」「専門演習Ⅰ」「専門演習Ⅱ」「ソーシャルワーク演習Ⅱ・Ⅲ・Ⅳ・Ⅴ」「社会福祉実習Ⅱ」を配置する。

#### DP5の達成に向けて

- 5-1 現代社会の生活上の諸問題を把握し、支援対象者の特性に合わせて問題解決の方策を考えられるよう「社会福祉学特講A（子ども・家庭・社会）」「社会福祉学特講B（障害と発達）」「社会福祉学特講C（老化と生体）」「社会福祉学特講D（現代の生活問題）」などを配置する。

- 5-2 現代社会の生活上の諸問題を把握し、社会福祉に関する制度・政策に照らし合わせて問題解決の方策を考えられるよう「専門実践領域科目群」において「社会保障論A・B」「公的扶助論」「保健医療論」「児童福祉論」「障害者福祉論」「老人福祉論」「地域福祉論A・B」などを配置する。

- 5-3 専門分野の知識・技能・態度などを統合的に活用し、自ら設定した課題に対し、解決策を生み出す力を身につけるため、「専門演習Ⅰ・Ⅱ」「社会福祉実習Ⅱ」「精神保健実習」「社会福祉調査実習A・B」を設定する。

- 5-4 卒業後も生活問題の解決に取り組みつづける能力を身につけるため、「ソーシャルワーク演習Ⅰ・Ⅱ・Ⅲ・Ⅳ・Ⅴ」「精神保健福祉演習Ⅰ・Ⅱ」「社会福祉実習Ⅰ・Ⅱ」「精神保健福祉実習」「社会福祉調査実習Ⅰ・Ⅱ」「専門演習Ⅰ・Ⅱ」などを配置する。

## ○大学看護学部

看護学部においては、本学の教育理念、建学の精神、教育目標を実現するための科目として「教養科目」「看護基礎科目」「看護実践科目」「臨地実習」および「保健師教育課程」を設置し、ディプロマポリシーの達成を図る観点から、各科目を以下のように配置する。

### DP1の達成に向けて

- 1-1 多様な知識、多様な文化や価値観を理解するため、「人間と文化・社会」「人間と言語」「人間と自然科学」「総合科目」から構成する教養科目を設定する。
- 1-2 教養科目の必修科目として、建学の精神である「畏神愛人」を基に人を尊重する関わりや倫理観を育む「キリスト教概論」「キリスト教倫理」を設定する。

### DP2の達成に向けて

- 2-1 人体の仕組みや病態を理解する専門科目の基盤として「人体の構造と機能」「疾病の成り立ちと回復の促進」「健康支援と社会保障制度」の科目を看護基礎科目として設定する。また、看護の基本的な考え方や対象理解を学ぶ「看護学概論」「対象論」「看護過程論」および各対象者への具体的な看護の知識・技術を学ぶ「看護方法論」「看護援助論」の科目を看護実践科目として設定する。
- 2-2 あらゆるライフステージ・健康レベルに応じた看護実践能力を育成するため、4年間を通して多様な場や施設での臨地実習を体系的に設ける。

### DP3の達成に向けて

- 3-1 看護を実践するために基本となる能力、看護ケアの展開能力、看護実践の中で研鑽する能力を修得するために、「看護の実践」「看護の統合」「臨地実習」などを体系的に学修できる看護実践科目を設定する。
- 3-2 各科目の内容に応じた評価方法はシラバスに明記し、「姿勢・態度」「知識・技術」「思考力・判断力」「主体性・多様性・協調性」など様々な視点から学修成果の達成度を確認し、ルーブリック評価も活用する。

### DP4の達成に向けて

- 4-1 専門職業人として成長を続けるために必要な、主体性・継続性を養う科目を初年次教育から配置する。また、3年次には看護研究の基礎を学ぶ「研究方法論」、4年次には自ら設定した研究課題を調査・分析・考察する「卒業研究」を設定する。
- 4-2 大学における主体的学修への学習への転換ができるよう、「基礎演習」や「臨地実習」を通して探索する姿勢を初年次から育成する。

### DP5の達成に向けて

- 5-1 チームワークとコミュニケーション能力を育成するために、地域での活動や授業内での共同学習の機会を設ける。
- 5-2 「臨地実習」では、看護専門職の視点や役割を深く考えるため、実習施設の指導者も参加するカンファレンスや発表会の機会を設ける。

|                          |
|--------------------------|
| ③入学者の受入れの方針（アドミッションポリシー） |
|--------------------------|

## ○大学院社会福祉学研究科

社会福祉学研究科は、下記の者を受け入れる。

- 1. 社会福祉学に関する基礎的知識（学部卒業程度）を有する者で、高度な専門的能力の修得を目指す者
  - 2. すでに社会福祉分野で職業人として活躍しており、更なる能力向上を目指す者
  - 3. 現代の社会福祉に関連する諸問題を解決するための研究力あるいは実践力の修得を目指す者
- 入学者選抜は、筆記試験、面接試験、書類選考により行う。

## ○大学院文学研究科

文学研究科は、日本語・日本文学・日本文化に関して、基礎的な理解・知識と課題分析能力（学部卒業程度）を有し、深く探究しようとする人、また、各分野における地域の特質の解明

とともに、それを総合的に把握しようと努め、さらに、その研究を通して地域社会の発展に寄与しようとする人を受け入れる。

評価の方法については、論文記述（専門科目）試験、面接試験審査、出願書類審査により総合的に評価する。

#### ○弘前学院大学

弘前学院大学は、建学の精神「畏神愛人」および「弘前学院教育方針」・「弘前学院大学教育理念」のもと、ディプロマポリシー、カリキュラムポリシーに則り、自らの未来をデザインし、その実現のために積極的に学修に取り組む創造的人間の育成を目指している。

本学を目指すものに対して、以下のように、建学の精神を理解し、高等学校までの教育で育成が期待される基礎的な学習能力を備えていることを求める。また、それらの能力を多面的に評価することを基本方針として選抜を実施する。

1. 「畏神愛人」によるキリスト教主義教育に理解を示していること。
2. 高等学校までの教育において到達目標とされている基礎学力を習得していること。
3. 課題に取り組む思考力や判断力を有し、自分の考えを適確に表現する力を有すること。
4. 問題解決のために主体的に多様な人々と協働して取り組んでいく資質と意欲を有すること。

#### ○大学文学部

文学部では、欧米や日本・アジアの地域の言語・文学・文化・社会に強い関心を持ち、多様性を理解すると共に他者を尊重しながら、その学修に積極的に取り組む人材の育成を目指していることから、以下に掲げる資質や意欲を有する人を求める。

1. 高等学校までの教育において到達目標とされている基礎学力を習得している人。
2. 課題に取り組む思考力や判断力を有し、自分の考えを的確に表現する力を有する人。
3. 主体的に多様な人々と協働する態度を有し、かつ、コミュニケーションの土台となる十分な言語力を有している人。
4. 地域社会または国際社会に対して強い関心を持ち、主体的に関わろうとする態度を持っている人。

#### ○社会福祉学部

社会福祉学部は、人びとが抱える生活問題に関心を持ち、その解決のために必要な知識・技術を身につけた人材を育成し、社会の発展を目指す。そのために、以下に掲げる資質や意欲を有する人を求める。

1. 広い視野から社会を理解するために必要な基礎学力を持つ人。
2. 社会に存在する問題に関心を持ち、その解決に意欲を持つ人。
3. さまざまな人と協力し、主体的に問題解決を図ろうとする人。
4. 社会福祉の知識・技術を修得して、社会の発展に意欲を持つ人。
5. 多様な価値観を尊重できる人。

#### ○大学看護学部

看護学部は、建学の精神である「畏神愛人」に基づく豊かな人間性と教養を備え、科学的根拠に基づいた看護実践力を養うことで、人々の健康に広く寄与できる人材育成を目指していることから、以下に掲げる資質や意欲を有する人を求める。

1. 入学後の学修に必要な基礎学力を身につけている人。
2. 物事を色々な側面から考え、自分の意見を他者に伝えることができる人。
3. 意欲を持ち、周囲と協力して課題解決に向けて行動できる人。
4. 自分の心と身体に向き合い、健康管理ができる人。

### (2) 中期的な計画（教学・人事・施設・財務等）及び事業計画の進捗・達成状況

#### ① 中期的な計画

##### ア) 中長期目標実施計画

第Ⅰ期 平成29年度～平成31年度(3ヵ年)

第Ⅱ期 令和2年度～令和4年度(3ヵ年)

第Ⅲ期 令和5年度～令和7年度(3ヵ年)

##### イ) 学校法人弘前学院経営改善計画

第Ⅰ期 平成30年度～令和4年度(5ヵ年)

第Ⅱ期 令和5年度～令和9年度(5ヵ年)

②令和6年度主な事業計画の進捗・達成状況

ア)「高等教育の修学支援新制度」による学生の修学支援

令和2年度より実施されている国の修学支援新制度は、文部科学省から承認を受けた大学に在学する住民税非課税世帯およびそれに準ずる世帯の学生に対し、大学を通じて入学金・授業料の支援を行うものである。

令和6年度も継続されている。

イ) 聖愛中学高等学校ICT教育環境の整備・推進

生徒1人1台の学習用タブレット端末を活用した教育を推進している。デジタル教科書やデジタル教材の使用をはじめ、様々な教育支援アプリケーションやオンライン授業用機器を導入しながら、生徒の学習への興味・関心を高め、より分かりやすい授業を実現している。また、校内各所のWi-Fiネットワーク環境の整備も進んでおり、今後も快適なICT環境整備を推進していく。

ウ) 弘前学院大学自己点検・自己評価の積極的な取り組み

教育研究活動の状況について、自ら点検および評価を行う組織として、弘前学院大学自己点検・自己評価委員会規則に則り、学長を委員長とした「弘前学院大学自己点検・自己評価委員会」、「弘前学院大学自己点検・自己評価実施委員会」を設置し、この組織を中心として教育目標や組織目標の実現に向け、それらの目標達成状況および各種課題の改善状況等に関する定期的な自己点検・自己評価を実施し、その結果を踏まえ改善・改革(PDCAサイクル)のための計画を策定し実行した。

エ) 弘前学院大学ガバナンス・コードの積極的な取り組み

私立学校法改正により学校法人の自律的なガバナンスの改善・強化に対応するため、公共性と自立性を基本にし、弘前学院大学の実情に応じた自律的な指針となる「弘前学院大学ガバナンス・コード」(自主行動規範)を制定し、それらの目標達成を目指し積極的に取り組んでいる。

「弘前学院大学ガバナンス・コード 自主行動規範、令和3年4月1日第一回改訂版」

- ・第1章 法人の建学の精神・理念及び教育目的
- ・第2章 学校法人運営の基本
- ・第3章 教学ガバナンス(権限・役割の明確化)
- ・第4章 公共性・信頼性の向上(ステークホルダーとの関係)
- ・第5章 透明性の確保(情報公開)

以上に関しては、令和6年9月6日に点検評価し、その遵守状況を大学公式サイトに公開をしている。

オ) 大学認証評価への対応

大学認証評価については、文部科学省が認めた大学認証機関(本学は大学基準協会に所属)により7年に1度対象大学の書面調査や実地調査等を行い適切な教育がなされているかを認証するものであり、本学は2024(令和6)年度に大学認証評価第3期最後の受審を受けることになっており、このため大学認証評価委員会を組織し対応して2024(令和6)年9月16日(月)～17日(火)の2日間にわたる大学基準協会の実地調査を受け、2025(令和7)年1月21日付けにて大学評価(認証評価)の結果(委員会案)が提示され、大学基準に適合していると認定された。認定の期間は、2025(令和7)年4月1日～2032(令和14)年3月31日である。正式に大学基準協会の理事会を経て2025(令和7)年4月1日に発表されている。

カ) 私立学校法改正(令和5年改正)に係る対応

寄附行為認可について

令和7年1月10日付けで申請いたしました寄附行為について、令和7年3月28日付けで認可を受け、改正後の寄附行為は大学ホームページで公表しています。

キ) 教職員の働き方改革

教職員の働き方改革に向けた取り組みを令和6年度より進めており、タイムカード等で

教職員の勤怠管理をする計画で進んでおります。令和7年4月に試験導入、5月から本格的な稼働を目指します。

ク) 文部科学省学校法人運営調査委員による調査結果について

令和6年11月11日に実施いたしました文部科学省学校法人運営調査の結果について、令和7年3月5日付けで結果が通知されており、指導事項については、令和7年7月1日(火)までに報告することとなっています。

### 3. 財務の概要

#### ○学校会計と企業会計の違いおよび学校会計の特徴

学校会計と企業会計の大きな違いはその目的にあります。

企業会計は営利を目的とし、営業活動の成績を損益計算書で表し、その年度の収益と費用を正しく捉え収益力を高めることを目的としています。これに対し学校会計は営利を追求することは許されず、教育研究の遂行を目的とし、一般企業よりも高い公共性から安定的かつ永続性を保持した経営を目指すことを目的としています。そのため、文部科学省令による「学校法人会計基準」に従って会計処理を行い、「計算書類」を作成しなければなりません。「計算書類」とは資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表、および附属する内訳表、明細表のことを言います。

#### (1) 決算の概要

##### ① 貸借対照表関係

貸借対照表は、当該年度末における資産、負債、純資産（基本金、繰越収支差額）の状態、つまり財政状態を表すものです。

##### ア) 貸借対照表の状況と経年比較

当年度の資産総額は3,253,231千円となり、前年度に比べ5.78%減少しました。

一方、負債総額は1,237,042千円となり、7.63%増加しました。また、基本金と繰越収支差額を合わせた純資産額は2,016,189千円となり、前年度に比べ12.46%減少しました。

(単位：千円)

| 科 目         | 令和2年度       | 令和3年度       | 令和4年度       | 令和5年度       | 令和6年度       |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 固定資産        | 3,424,043   | 3,364,657   | 3,289,902   | 3,234,235   | 3,071,833   |
| 流動資産        | 415,031     | 417,190     | 333,942     | 218,253     | 181,398     |
| 資産の部合計      | 3,839,074   | 3,781,847   | 3,623,844   | 3,452,488   | 3,253,231   |
| 固定負債        | 961,625     | 909,292     | 853,475     | 803,655     | 744,677     |
| 流動負債        | 505,778     | 500,227     | 381,130     | 345,631     | 492,365     |
| 負債の部合計      | 1,467,403   | 1,409,519   | 1,234,605   | 1,149,286   | 1,237,042   |
| 基本金         | 5,262,330   | 5,332,795   | 5,385,016   | 5,552,171   | 5,626,549   |
| 繰越収支差額      | △ 2,890,659 | △ 2,960,467 | △ 2,995,777 | △ 3,248,969 | △ 3,610,360 |
| 純資産の部合計     | 2,371,671   | 2,372,328   | 2,389,239   | 2,303,202   | 2,016,189   |
| 負債及び純資産の部合計 | 3,839,074   | 3,781,847   | 3,623,844   | 3,452,488   | 3,253,231   |

イ)財務比率の経年比較

| 比率名      | 算式                                            | 令和2年度  | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  |
|----------|-----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 運用資産余裕比率 | $\frac{\text{運用資産}-\text{外部負債}}{\text{経常支出}}$ | -0.5年  | -0.4年  | -0.4年  | -45.8年 | -53.5年 |
| 流動比率     | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$             | 82.1%  | 83.4%  | 87.6%  | 63.2%  | 36.8%  |
| 総負債比率    | $\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$               | 38.2%  | 37.3%  | 34.1%  | 33.3%  | 38.0%  |
| 前受金保有率   | $\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$              | 209.5% | 193.0% | 189.3% | 148.1% | 109.8% |
| 基本金比率    | $\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$           | 84.4%  | 85.3%  | 86.1%  | 86.9%  | 87.8%  |
| 積立率      | $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$             | 18.7%  | 18.1%  | 16.0%  | 9.5%   | 7.0%   |

② 資金収支計算書関係

資金収支計算書は、当該会計年度の諸活動に対応する全ての資金の収入および支出の内容を明らかにし、更に支払資金のてん末も表すものです。

ア)資金収支計算書の状況と経年比較

当年度の資金の収入総額は1,782,683千円となり、前年度繰越支払資金191,487千円を加えた収入の合計は1,974,170千円となりました。一方、資金の支出総額は1,836,518千円となり、翌年度繰越支払資金は、前年度に比べ53,834千円減の137,652千円となりました。

(単位：千円)

| 収入の部        |           |           |           |           |           |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 科 目         | 令和2年度     | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
| 学生生徒等納付金収入  | 1,070,924 | 1,042,706 | 1,062,467 | 1,009,544 | 913,124   |
| 手数料収入       | 15,626    | 15,791    | 14,023    | 12,557    | 13,215    |
| 寄付金収入       | 17,352    | 15,170    | 21,934    | 7,131     | 9,614     |
| 補助金収入       | 409,322   | 406,056   | 423,211   | 376,975   | 348,921   |
| 資産売却収入      | 0         | 0         | 200       | 0         | 0         |
| 付随事業・収益事業収入 | 4,755     | 4,265     | 4,898     | 4,313     | 3,758     |
| 受取利息・配当金収入  | 784       | 776       | 775       | 774       | 861       |
| 雑収入         | 60,918    | 76,377    | 45,530    | 47,325    | 72,104    |
| 借入金等収入      | 83,180    | 52,430    | 1,920     | 121,550   | 411,540   |
| 前受金収入       | 179,378   | 184,438   | 167,285   | 129,293   | 125,331   |
| その他の収入      | 35,040    | 46,701    | 48,601    | 90,474    | 53,221    |
| 資金収入調整勘定    | △ 229,725 | △ 215,156 | △ 197,468 | △ 187,080 | △ 169,006 |
| 前年度繰越支払資金   | 380,446   | 375,708   | 375,226   | 316,670   | 191,487   |
| 収入の部合計      | 2,028,000 | 2,005,262 | 1,968,602 | 1,929,526 | 1,974,170 |

| 支出の部      |           |           |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 科 目       | 令和2年度     | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
| 人件費支出     | 1,066,034 | 1,064,791 | 1,029,096 | 1,032,389 | 1,106,345 |
| 教育研究経費支出  | 317,660   | 329,756   | 358,953   | 329,876   | 314,319   |
| 管理経費支出    | 54,155    | 56,964    | 54,052    | 49,647    | 47,479    |
| 借入金等利息支出  | 13,044    | 11,899    | 10,612    | 9,652     | 11,266    |
| 借入金等返済支出  | 144,482   | 147,962   | 126,362   | 172,812   | 367,802   |
| 施設関係支出    | 8,579     | 3,630     | 0         | 105,820   | 4,093     |
| 設備関係支出    | 18,117    | 30,066    | 21,549    | 23,371    | 15,469    |
| 資産運用支出    | 6,250     | 5,944     | 4,803     | 4,802     | 4,808     |
| その他の支出    | 97,467    | 85,138    | 104,232   | 67,270    | 62,906    |
| 資金支出調整勘定  | △ 73,496  | △ 106,114 | △ 57,717  | △ 57,601  | △ 97,970  |
| 翌年度繰越支払資金 | 375,708   | 375,226   | 316,670   | 191,487   | 137,652   |
| 支出の部合計    | 2,028,000 | 2,005,262 | 1,968,602 | 1,929,526 | 1,974,170 |

イ) 活動区分資金収支計算書の経年比較

(単位：千円)

| 科 目                          | 令和2年度     | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 教育活動による資金収支                  |           |           |           |           |           |
| 教育活動資金収入計                    | 1,568,656 | 1,555,912 | 1,569,146 | 1,454,879 | 1,357,835 |
| 教育活動資金支出計                    | 1,437,849 | 1,451,511 | 1,442,091 | 1,411,912 | 1,468,143 |
| 差引                           | 130,807   | 104,401   | 127,055   | 42,967    | △ 110,308 |
| 調整勘定等                        | △ 38,417  | 14,600    | △ 39,129  | △ 50,561  | 21,024    |
| 教育活動資金収支差額                   | 92,390    | 119,001   | 87,926    | △ 7,594   | △ 89,284  |
| 施設整備等活動による資金収支               |           |           |           |           |           |
| 施設設備等活動資金収入計                 | 10,240    | 4,454     | 3,118     | 56,537    | 2,901     |
| 施設整備等活動資金支出計                 | 29,820    | 36,518    | 23,950    | 131,592   | 21,962    |
| 差引                           | △ 19,580  | △ 32,064  | △ 20,832  | △ 75,055  | △ 19,061  |
| 調整勘定等                        | △ 2,394   | 18,611    | 7,792     | 7,940     | △ 768     |
| 施設整備等活動資金収支差額                | △ 21,974  | △ 13,453  | △ 13,040  | △ 67,115  | △ 19,829  |
| 小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額） | 70,416    | 105,548   | 74,886    | △ 74,709  | △ 109,113 |
| その他の活動による資金収支                |           |           |           |           |           |
| その他の活動資金収入計                  | 97,387    | 68,373    | 17,228    | 148,425   | 446,237   |
| その他の活動資金支出計                  | 172,965   | 174,876   | 151,196   | 198,452   | 391,379   |
| 差引                           | △ 75,578  | △ 106,503 | △ 133,968 | △ 50,027  | 54,858    |
| 調整勘定等                        | 424       | 473       | 527       | △ 477     | 420       |
| その他の活動資金収支差額                 | △ 75,154  | △ 106,030 | △ 133,441 | △ 50,504  | 55,278    |
| 支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）    | △ 4,738   | △ 482     | △ 58,555  | △ 125,213 | △ 53,835  |
| 前年度繰越支払資金                    | 380,446   | 375,708   | 375,226   | 316,670   | 191,487   |
| 翌年度繰越支払資金                    | 375,708   | 375,226   | 316,670   | 191,487   | 137,652   |

ウ)財務比率の経年比較

| 比率名              | 算式                                           | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 |
|------------------|----------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 教育活動資金<br>収支差額比率 | $\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$ | 5.9%  | 7.6%  | 5.6%  | -0.5% | -6.6% |

③ 事業活動収支計算書関係

事業活動収支計算書は、当該会計年度の3つの活動（教育活動、教育活動以外、特別活動）に対応する事業活動収入および支出の内容を明らかにし、かつ、各年度の収支の均衡を明らかにするものです。

一般企業会計の損益計算書にあたります。

ア)事業活動収支計算書の状況と経年比較

当年度の教育活動収支において、収入計 1,291,082 千円、支出計 1,574,684 千円となったことにより、教育活動収支差額は△283,602 千円となり、前年度に比べ 203,338 千円の減となりました。このうち教育研究経費・管理経費に含まれている減価償却額は 169,471 千円です。

一方、教育活動外収支においては、収入計 861 千円、支出計 11,266 千円となったことにより、教育活動外収支差額は△10,405 千円となり、前年度に比べ 1,527 千円の減となりました。

以上の結果により、当年度の経常収支差額は△294,007 千円となり、前年度に比べ 204,865 千円の減となりました。

また、特別収支において、収入計 7,007 千円、支出計 13 千円、特別収支差額 6,994 千円となり、前年度に比べ 3,888 千円の増となりました。

経常収支差額に特別収支差額を加えた基本金組入前当年度収支差額は△287,013 千円となり、前年度に比べ 200,977 千円の減となり基本金組入後の当年度収支差額は△361,391 千円となりました。

(単位：千円)

| 科 目    |          | 令和2年度     | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
|--------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 教育活動収支 | 事業活動収入の部 |           |           |           |           |           |
|        | 学生生徒等納付金 | 1,070,924 | 1,042,706 | 1,062,467 | 1,009,544 | 913,124   |
|        | 手数料      | 15,626    | 15,791    | 14,023    | 12,557    | 13,215    |
|        | 寄付金      | 13,105    | 13,820    | 20,584    | 5,669     | 8,162     |
|        | 経常費等補助金  | 403,342   | 402,952   | 421,643   | 375,472   | 347,472   |
|        | 付随事業収入   | 4,755     | 4,265     | 4,898     | 4,313     | 3,758     |
|        | 雑収入      | 12,181    | 21,766    | 8,592     | 9,480     | 5,351     |
|        | 教育活動収入計  | 1,519,933 | 1,501,300 | 1,532,207 | 1,417,035 | 1,291,082 |
|        | 事業活動支出の部 |           |           |           |           |           |
|        | 人件費      | 1,017,950 | 1,010,017 | 993,111   | 996,272   | 1,040,846 |
|        | 教育研究経費   | 412,443   | 418,842   | 451,150   | 441,474   | 475,174   |
|        | 管理経費     | 62,704    | 66,218    | 63,336    | 59,553    | 56,096    |
|        | 徴収不能額等   | 1,739     | 1,400     | 2,195     | 0         | 2,568     |
|        | 教育活動支出計  | 1,494,836 | 1,496,477 | 1,509,792 | 1,497,299 | 1,574,684 |
|        | 教育活動収支差額 | 25,097    | 4,823     | 22,415    | △ 80,264  | △ 283,602 |

|               |             |             |             |             |             |             |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 教育活動外収支       | 事業活動収入の部    |             |             |             |             |             |
|               | 受取利息・配当金    | 784         | 776         | 775         | 774         | 861         |
|               | その他の教育活動外収入 | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
|               | 教育活動外収入計    | 784         | 776         | 775         | 774         | 861         |
|               | 事業活動支出の部    |             |             |             |             |             |
|               | 借入金等利息      | 13,044      | 11,899      | 10,612      | 9,652       | 11,266      |
|               | その他の教育活動外支出 | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
|               | 教育活動外支出計    | 13,044      | 11,899      | 10,612      | 9,652       | 11,266      |
| 教育活動外収支差額     |             | △ 12,260    | △ 11,123    | △ 9,837     | △ 8,878     | △ 10,405    |
| 経常収支差額        |             | 12,837      | △ 6,300     | 12,578      | △ 89,142    | △ 294,007   |
| 特別収支          | 事業活動収入の部    |             |             |             |             |             |
|               | 資産売却差額      | 0           | 0           | 200         | 0           | 0           |
|               | その他の特別収入    | 13,884      | 7,021       | 4,132       | 3,916       | 7,007       |
|               | 特別収入計       | 13,884      | 7,021       | 4,332       | 3,916       | 7,007       |
|               | 事業活動支出の部    |             |             |             |             |             |
|               | 資産処分差額      | 44          | 64          | 1           | 811         | 13          |
|               | その他の特別支出    | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
|               | 特別支出計       | 44          | 64          | 1           | 811         | 13          |
| 特別収支差額        |             | 13,840      | 6,957       | 4,331       | 3,105       | 6,994       |
| 基本金組入前当年度収支差額 |             | 26,677      | 657         | 16,909      | △ 86,037    | △ 287,013   |
| 基本金組入額合計      |             | △ 29,469    | △ 70,466    | △ 52,221    | △ 167,155   | △ 74,378    |
| 当年度収支差額       |             | △ 2,792     | △ 69,809    | △ 35,312    | △ 253,192   | △ 361,391   |
| 前年度繰越収支差額     |             | △ 2,887,865 | △ 2,890,657 | △ 2,960,466 | △ 2,995,778 | △ 3,248,970 |
| 基本金取崩額        |             | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 翌年度繰越収支差額     |             | △ 2,890,657 | △ 2,960,466 | △ 2,995,778 | △ 3,248,970 | △ 3,610,361 |
| (参考)          |             |             |             |             |             |             |
| 事業活動収入計       |             | 1,534,601   | 1,509,097   | 1,537,314   | 1,421,725   | 1,298,950   |
| 事業活動支出計       |             | 1,507,924   | 1,508,440   | 1,520,405   | 1,507,762   | 1,585,963   |

## イ)財務比率の経年比較

| 比率名        | 算式                                            | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度  |
|------------|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 人件費比率      | $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入※}}$             | 66.9% | 67.2% | 64.8% | 70.3% | 80.6%  |
| 教育研究経費比率   | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入※}}$          | 27.1% | 27.9% | 29.4% | 31.1% | 36.8%  |
| 管理経費比率     | $\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入※}}$            | 4.1%  | 4.4%  | 4.1%  | 4.2%  | 4.3%   |
| 事業活動収支差額比率 | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入計}}$ | 1.7%  | 0.0%  | 1.1%  | -6.1% | -22.1% |
| 学生生徒等納付金比率 | $\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入※}}$        | 70.4% | 69.4% | 69.3% | 71.2% | 70.7%  |
| 経常収支差額比率   | $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入※}}$          | 0.8%  | -0.4% | 0.8%  | -6.3% | -22.8% |

※経常収入＝教育活動収入計＋教育活動外収入計

## (2) その他

### ①関連当事者等との取引の状況

#### ア)出資会社

該当なし。

### ②学校法人間財務取引

該当なし。

## (3)経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

平成 30 年度から「学校法人弘前学院経営改善計画（5 年計画）」を策定し、計画全体を牽引するため「弘前学院経営改善実行会議」を設置した。特に改革実行に当たり次の重点項目を定めている。

### ○「学校法人弘前学院経営改善計画（5 年計画）」重点 5 項目

#### ①スクール・モットー「畏神愛人」の再認識と教育活動全体への反映

弘前学院は福音主義キリスト教に基づいて学校教育を行い、神を恐れかつ謙虚に真理を探究し、隣人愛に立ってすべての人の人格を尊重し、人類の福祉と世界の平和に貢献できる人間の育成を目標にしてきた。スクール・モットーは「畏神愛人」である。今後ともこの方針は不変である。

#### ②「弘前学院経営改善実行会議」による改革全体の牽引と改革状況のチェック

改革の成果をあげるためには責任と権限を持った会議体を整備し、改革全体を牽引する必要があることから、「弘前学院経営改善実行会議」を設置し、理事長出席の下に毎月開催している。

主な実施計画に関する「具体的な取組内容と実績・成果」並びに「自己評価及び改善策等」については、実施管理表で年度別に公表している。

#### ③学生・生徒募集対策の強化と実施

ア) 学生・生徒一人ひとりに目を向けた手厚い教育・指導の実現

イ) 学生の出身高校と幅広く接続する大学教育（高大接続の徹底）

ウ) 大学教育力の強化（教養教育の統一、社会福祉学部、文学部英語・英米文学科）

エ) 聖愛中学校・高等学校の教育指導力の強化と高等学校の大学進学実績の強化  
中学高等学校は、15 歳人口減少の影響があるものの早期に対策を講じる必要から、生徒募集に関する委員会組織を機能させて速やかに実行できるよう対策を講じている。

#### ④大学の競争的補助金の獲得

受託研究費や競争的補助金については、申請件数および受託件数・金額ともに他大学に比してかなり低い状態である。

科研費については、大学全体目標の設定、申請促進の支援、教員個々のノルマ設定、評価システムの設定および事務的支援体制の確立など対応策を講じて申請を促している。

競争的補助金については、補助金対策委員会を設置して補助金獲得の取組みを行

っており、大学全教職員の理解と協力のもと教育の質向上を目指して学内改革を進めている。

#### ⑤地域との連携

これまで地元企業 2 社、弘前市および弘前商工会議所との連携協定を締結している。

現在「大学社会連携推進会議」の下で、大学コンソーシアム学都弘前との協定および弘前学院大学と聖愛高等学校間での高大連携連絡協議会が設置されている。

また、地域の枠を超えるものとして、弘前学院大学と青山学院大学との協定が締結された。交流行事については、コロナ禍のため一時中断していたが、令和 5 年度から教員、学生が青山学院大学を訪問し教育交流を行っている。

- ・「大学教育の質保証に関する協議会」では、本学の 3 つのポリシーを踏まえた点検・評価に当たって、市および商工会議所の職員が出席し客観的な意見を取入れている。
- ・弘前市役所との連携実施事業として、「hug work サテライト型事業」を本学構内で行っている。出店事業所スタッフ、学生ボランティア、大学教職員、市役所職員の支援をいただき、物品販売は好評を得ている。令和 3 年度以降は新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け中止となったが、令和 5 年度より復活している。
- ・五所川原商業高等学校(現下山学園高等学校)、青森県立鯉ヶ沢高等学校、青森県立弘前南高等学校、青森県立黒石高等学校と高大連携協定を締結し、高校生が大学で学ぶ場を増やし、大学教員が高校で授業を行う取り組みにより、相互の教育についての情報交換及び交流を図っていくこととした。
- ・弘前市および弘前市稔町町会と連携した除雪ボランティア活動は、令和 6 年度は第 2・第 4 木曜日の月 2 回活動している。

各学校経営目標について、大学・大学院は教育の質保証・向上、学生に明確な付加価値をつける、時代の変化に対応した大学改革推進、就職対策の研究と強化、大学認証評価への対応整備等の達成を目指している。

中学高等学校は生徒が望む進路目標の達成、部活動振興による学校生活の活性化、中高一貫教育の推進等を掲げ達成を目指している。

また、学生・生徒に本物の教育を施すこと、教育環境の整備として施設設備の維持・改善、教職員待遇の維持、教育方法の研究改善、奨学金制度の充実など計画的に実施している。

「学生・生徒定員確保は弘前学院の生命線である」という課題については、積極的な学生・生徒募集活動の展開、入学試験制度の不断の研究改善を通して対策を講じている。

施設等整備計画では、耐震診断調査を実施した結果、大学校舎 1 号館は改築、校舎 2 号館、体育館は補強。中学高等学校校舎および第 1・第 2 体育館は何れも補強という判定結果が出た。大学校舎 2 号館、体育館は平成 29 年度に補強を実施し、大学校舎 1 号館は平成 30 年度改築工事、旧 1 号館は令和元年度に解体工事を実施し大学耐震化は完了した。

中学高等学校校舎の補強については、対象面積が大学の補強・改築対象面積の倍近い面積であること、仮設校舎が必要とされること、建築資材の価格高騰が続き今後も高騰が予想されること等、今後は補強または改築を含めた具体的な検討が必要となる。

今後、競争的環境がさらに激しくなる中で、経営基盤である財源の充実・強化は喫緊の課題である。教育研究活動に必要な財源を安定的に確保するため、中長期的な視野から財務基盤を強化していく必要がある。その方策として、寄付金、補助金の増収、人件費削減、重要度・緊急性を精査し不要不急の支出を抑制する等の対策を講じている。

#### 4. 学事報告

##### (1) P T A ・ 後援会 ・ 校友会 ・ 奨学事業会

令和7年3月31日現在

###### ① P T A 関係

###### ・ 大 学

|       |         |
|-------|---------|
| 会 長   | 平 間 順 司 |
| 副 会 長 | 西 川 いづ美 |

###### ・ 中学校

|        |         |
|--------|---------|
| 会 長    | 新 谷 大   |
| 副会長1年  | 奈 良 拓 昌 |
| 副会長2年  | 中 田 祐 介 |
| 副会長3年  | 原 田 佳 澄 |
| 副会長副校長 | 池 田 茂   |

###### ・ 高等学校

|        |         |
|--------|---------|
| 会 長    | 對 馬 雅 人 |
| 副会長1年  | 成 田 大 介 |
| 副会長2年  | 山 本 真   |
| 副会長3年  | 伊 藤 美和子 |
| 副会長副校長 | 小野寺 仁   |

###### ② 一般社団法人弘前学院後援会

|       |         |
|-------|---------|
| 理 事 長 | 野 澤 武   |
| 理 事 長 | 内 幸 子   |
| 同 上   | 椎 名 啓 祐 |

###### ③ 校友会

|       |         |
|-------|---------|
| 会 長   | 長 内 幸 子 |
| 副 会 長 | 山 内 清 子 |

###### ④ 奨学事業会

|       |         |
|-------|---------|
| 会 長   | 椎 名 啓 祐 |
| 副 会 長 | 長 内 幸 子 |
| 同 上   | 野 澤 武   |

## (2) 学校行事・卒業者数

### ①法人本部

- 4月 1日 本部主催辞令交付式
- 3日 会計監査①
- 5月 7日 会計監査②、辞令交付式（緑川氏）
- 8日 会計監査③
- 20日 第1回 常務理事会
- 22日 第1回 団体交渉
- 30日 第1回 理事会、第1回 評議員会
- 6月28日 （一社）弘前学院後援会第1回理事会、弘前学院奨学事業会三役会・運営委員会
- 7月 6日 校友会総会
- 12日 （一社）弘前学院後援会総会・報告会
- 16日 第2回 常務理事会
- 25日 第3回 常務理事会
- 12月 2日 第4回 常務理事会
- 5日 会計監査③
- 13日 第2回 理事会、第2回 評議員会
- 1月15日 第5回 常務理事会
- 28日 第2回 団体交渉
- 2月20日 第6回常務理事会
- 27日 第3回 理事会、第3回 評議員会
- 3月18日 第7回常務理事会
- 19日 会計監査④、（一社）弘前学院後援会書面理事会
- 27日 第4回 理事会
- 31日 退職辞令交付式

## ②大学・大学院

|    |         |                                                                  |
|----|---------|------------------------------------------------------------------|
| 4月 | 1日      | 全学教職員集会                                                          |
|    | 2日      | 在学生オリエンテーション                                                     |
|    | 3日      | 入学式                                                              |
|    | 4日      | 新入生オリエンテーション                                                     |
|    | 5日～ 6日  | 履修登録(全学部2～4年)、新入生リトリート(学内)                                       |
|    | 8日      | 全学部前期開講                                                          |
|    | 11日     | 入学記念礼拝、文学部健康診断、就職オリエンテーション(看護学部3年)                               |
|    | 12日～13日 | 履修登録確認(全学部2～4年)                                                  |
|    | 15日～16日 | 履修登録(全学部1年)                                                      |
|    | 18日     | 社会福祉学部健康診断、青森県教員採用試験説明会(文学部・社会福祉学部全学年)、ライセンスアカデミー主催進路相談会(五所川原会場) |
|    | 22日～23日 | 履修登録確認(全学部1年)                                                    |
|    | 23日     | 英語・英米文学会総会、英語・英米文学科主催新入生ウェルカムパーティー                               |
|    | 24日     | チエルコミュニケーションブリッジ主催進学相談会(弘前会場)                                    |
|    | 25日     | 看護学部健康診断、就職オリエンテーション(文学部・社会福祉学部3年)、大学新聞社主催入試入学説明会(青森会場)          |
|    | 26日     | 大学新聞社主催入試入学説明会(八戸会場)                                             |
| 5月 | 9日      | 就活実践講座①(看護学部3年)                                                  |
|    | 16日     | キャリア支援講座①(文学部・社会福祉学部3年)                                          |
|    | 21日     | 栄美通信主催進学相談会(弘前会場)                                                |
|    | 23日     | 教員対策講座ガイダンス(文学部・社会福祉学部1～3年)、就活実践講座②(看護学部3年)                      |
|    | 24日     | 英語・英米文学科イースターパーティー                                               |
|    | 27日     | チエルコミュニケーションブリッジ主催進学相談会(大館会場)                                    |
|    | 28日     | 教職員健康診断                                                          |
|    | 29日     | 特待生授与式(全学部2～4年)                                                  |
|    | 30日     | キリスト教講演会、キャリアオリエンテーション(文学部・社会福祉学部2年)                             |
| 6月 | 6日      | 父母と教職員の会学内常任委員会、公務員対策講座ガイダンス(全学部1～3年)、就活実践講座③(看護学部3年)            |
|    | 7日      | 学年成績優秀者表彰式(文学部2～4年)                                              |
|    | 8日      | 父母と教職員の会役員会・総会                                                   |
|    | 10日     | 本学主催高校教員対象説明会(弘前会場)                                              |
|    | 13日     | キャリア支援講座②(文学部・社会福祉学部2～3年、大学院1年)                                  |
|    | 14日     | 本学主催高校教員対象説明会(青森会場)                                              |
|    | 16日     | 第1回オープンキャンパス                                                     |
|    | 20日     | 創立記念礼拝・教職員研修会                                                    |
|    | 23日     | American Day(三沢市)への参加                                            |
|    | 25日     | 創立記念日                                                            |
|    | 27日     | 職業考話①(文学部・社会福祉学部全学年・大学院)                                         |
|    | 28日     | ライセンスアカデミー主催進学相談会(むつ会場)                                          |

|     |          |                                                  |
|-----|----------|--------------------------------------------------|
| 7月  | 2日～3日    | 尾上総合高校による本学見学会                                   |
|     | 4日       | 就活メイクアップ講座（全学部・大学院全学年）                           |
|     | 6日       | 国語国文学会夏季大会                                       |
|     | 10日      | 五所川原第一中学校による本学見学会、ライセンスアカデミー主催進学相談会（十和田会場）       |
|     | 11日      | 就職オリエンテーション（看護学部2年）                              |
|     | 21日      | 第2回オープンキャンパス                                     |
|     | 23日      | 前期成績発表（看護学部3年）                                   |
|     | 24日      | マイナビ主催進学相談会（青森会場）                                |
|     | 25日      | キャリア支援講座③（文学部・社会福祉学部2～3年、大学院）                    |
| 8月  | 3日       | イングリッシュ・キャンプ、看護学部祝福式                             |
|     | 5日～9月24日 | 全学部夏季休業                                          |
|     | 16日      | 9月卒業論文提出                                         |
|     | 24日      | 青森県看護協会主催看護大学等進路説明会                              |
|     | 25日      | 第3回オープンキャンパス                                     |
|     | 27日      | 前期成績発表（看護学部1、2、4年）                               |
| 9月  | 3日～5日    | 再試験（看護学部1、2、4年）                                  |
|     | 5日～6日    | 日本私立大学協会東北支部事務研修会（仙台）                            |
|     | 10日      | チエルコミュニケーションブリッジ主催進学相談会（青森会場）                    |
|     | 11日      | ライセンスアカデミー主催進学相談会（盛岡会場）                          |
|     | 12日      | 再試験成績発表（看護学部1、2、4年）                              |
|     | 13日      | 聖愛高校2年生キャンパスライフ体験会、履修の追加・訂正（看護学部）                |
|     | 15日      | 入試対策型オープンキャンパス①                                  |
|     | 17日      | チエルコミュニケーションブリッジ主催進学相談会（五所川原会場）                  |
|     | 18日      | チエルコミュニケーションブリッジ主催進学相談会（弘前会場）                    |
|     | 19日      | 盛岡中央高校による本学見学会                                   |
|     | 20日～21日  | 前期成績配布・履修追加・訂正（文学部・社会福祉学部）                       |
|     | 24日      | スポーツ大会                                           |
|     | 25日      | 後期授業開講日                                          |
|     | 26日      | 9月期学位記授与式                                        |
| 10月 | 3日       | キャリア支援講座④（文学部・社会福祉学部3年、大学院）、就活基礎力講座①（看護学部2年）     |
|     | 10日      | キャリア支援講座⑤（文学部・社会福祉学部2～3年、大学院）                    |
|     | 12日～13日  | 地区別父母懇談会（弘前会場）                                   |
|     | 13日      | 学祭、地域総合文化研究所主催講演会                                |
|     | 17日      | 田名部中学校による本学見学会、五所川原農林高校による本学見学会、就活基礎力講座②（看護学部2年） |
|     | 19日      | 総合型選抜入試Ⅰ期入学試験（全学部）                               |
|     | 20日      | 入試対策型オープンキャンパス②                                  |
|     | 21日      | チエルコミュニケーションブリッジ主催進学相談会（大館会場）                    |
|     | 24日      | 職業考話②（文学部・社会福祉学部全学年、大学院）                         |
|     | 25日      | 英語・英米文学会ハロウィンパーティー                               |

|          |                                                              |
|----------|--------------------------------------------------------------|
| 10月29日   | 青森県主催オールあおもり進学相談フェア（青森会場）                                    |
| 31日      | キャリア支援講座⑥（文学部・社会福祉学部2～3年、大学院1年）、<br>青森県主催オールあおもり進学フェア（弘前会場）  |
| 11月 1日   | 総合型選抜Ⅰ期合格発表（全学部）                                             |
| 3日       | 国語国文学会「文学散歩」                                                 |
| 5日       | 青森県主催オールあおもり進学相談フェア（八戸会場）                                    |
| 6日       | 特待生授与式（全学部1年）                                                |
| 7日       | 就活基礎力講座③（看護学部2年）、青森県主催オールあおもり進学相談フェア（むつ会場）                   |
| 9日       | 大学院前期入学試験（全研究科）                                              |
| 13日      | 学年成績優秀者表彰式（文学部1年）                                            |
| 14日      | 秋の特別礼拝                                                       |
| 15日      | 大学院前期入学試験合格発表（全研究科）                                          |
| 16日      | 学校推薦型選抜Ⅰ期等入学試験（全学部）                                          |
| 17日      | 入試対策型オープンキャンパス③                                              |
| 21日      | さんぼう主催医歯薬・看護・福祉・医療系進路相談会（盛岡会場）                               |
| 28日      | キャリア支援講座⑦（文学部・坂井福祉学部3年、大学院1年）                                |
| 30日      | ヒューマンライブラリーinひろさき、看護学部リカレント教育研修会Ⅰ                            |
| 12月 2日   | 学校推薦型選抜Ⅰ期等合格発表（全学部）                                          |
| 6日       | 英語・英米文学会クリスマスパーティー                                           |
| 11日      | 栄美通信主催進学オリエンテーション（八戸会場）                                      |
| 12日      | クリスマス礼拝・クリスマス音楽の夕べ、栄美通信主催進学オリエンテーション（弘前会場）、さんぼう主催進学相談会（大館会場） |
| 14日      | 総合型選抜Ⅱ期、学校推薦型選抜Ⅱ期等入学試験（全学部）                                  |
| 15日      | 入試対策型オープンキャンパス④                                              |
| 17日      | チエルコミュニケーションブリッジ主催進学相談会（青森会場）                                |
| 18日～19日  | 卒業論文提出（文学部）                                                  |
| 19日      | 内定報告会（文学部・社会福祉学部全学年）                                         |
| 20日      | ライセンスアカデミー主催医療・福祉探究学習フェア（青森会場）                               |
| 21日      | 弘前学院大学ギビングツリーin弘前                                            |
| 23日      | 総合型選抜Ⅱ期、学校推薦型選抜Ⅱ期等合格発表（全学部）                                  |
| 24日～1月6日 | 全学部冬季休業                                                      |
| 1月 7日    | 全学部授業開始                                                      |
| 11日      | 国語国文学会冬季大会                                                   |
| 16日      | 教員・公務員対策講座ガイダンス（後期）（全学部1～3年）                                 |
| 18日      | 日本語・日本文学科卒業論文発表会、学校推薦型選抜Ⅲ期等入学試験（全学部）                         |
| 23日      | 英語・英米文学会主催講演会、学内就職セミナー事前説明会（文学部・社会福祉学部2～4年、大学院全学年）           |
| 25日      | 英語・英米文学科卒業論文発表会、学校推薦型選抜Ⅲ期等合格発表（全学部）、看護学部リカレント教育研修会Ⅱ          |

|           |                                           |
|-----------|-------------------------------------------|
| 1月27日     | 大学新聞社主催入試入学説明会（青森会場）、さんぽう主催進学相談会（五所川原会場）  |
| 29日       | 青森県主催オールあおもり県内進学のおすすめ進路相談会（函館会場）          |
| 2月 1日～ 2日 | 精神保健福祉士国家試験                               |
| 2日        | 社会福祉士国家試験                                 |
| 3日        | 後期授業終了日                                   |
| 5日        | 一般選抜Ⅰ期入学試験（全学部）                           |
| 6日        | 病院合同説明会事前説明会（看護学部2～3年）                    |
| 7日        | 成績提出（文学部・社会福祉学部4年）                        |
| 12日       | 一般選抜Ⅰ期、大学入学共通テスト利用入試A日程（全学部）合格発表          |
| 12日～13日   | 成績発表（看護学部）                                |
| 14日       | 保健師国家試験                                   |
| 14日～18日   | 成績発表及び再試験（文学部・社会福祉学部4年）、再試験（看護学部）         |
| 2月16日     | 看護師国家試験                                   |
| 21日       | 大学院後期入学試験（全研究科）                           |
| 25日       | 再試験成績発表（看護学部）                             |
| 3月 3日     | 総合型選抜Ⅲ期、一般選抜型Ⅱ期入学試験（全学部）                  |
| 4日        | 社会福祉士・精神保健福祉士国家試験合格発表、大学院後期入学試験合格発表（全研究科） |
| 5日        | 学内就職セミナー（文学部・社会福祉学部）                      |
| 8日        | 総合型選抜Ⅲ期、一般選抜Ⅱ期、大学入学共通テスト利用入試B日程（全学部）合格発表  |
| 10日       | 病院合同説明会（看護学部）、ライセンスアカデミー主催青森進路相談会         |
| 14日       | 卒業記念礼拝・学位記授与式リハーサル                        |
| 15日       | 学位記授与式                                    |
| 22日       | 第4回オープンキャンパス、大学入学共通テスト利用C日程合格発表（全学部）      |
| 24日       | 看護師・保健師国家試験合格発表                           |

## 令和6年度 卒業者数

| 学部・学科・研究科 |             | 卒業者 |
|-----------|-------------|-----|
| 文 学 部     | 英 語・英米文学科   | 23  |
|           | 日本語・日本文学科   | 39  |
| 社会福祉学部    | 社 会 福 祉 学 科 | 33  |
| 看 護 学 部   | 看 護 学 科     | 46  |
| 大 学 院     | 文 学 研 究 科   | 3   |
|           | 社会福祉学研究科    | 1   |
| 計         |             | 145 |

### ③中学校

|    |          |                        |
|----|----------|------------------------|
| 4月 | 1日       | 新任オリエンテーション            |
|    | 5日       | 非常勤講師辞令交付式、職員会議、その他会議  |
|    | 8日       | 入学式準備（2・3学年）、中学高校入学式   |
|    | 9日       | 始業式、オリエンテーション          |
|    | 10日      | 身体測定、オリエンテーション、避難訓練    |
|    | 11日      | 授業開始、ICTオリエンテーション（1学年） |
|    | 11日      | 生徒会歓迎会、部紹介             |
|    | 12日      | スタディサブリ登録説明会（1学年）      |
|    | 14日      | 入学記念礼拝                 |
|    | 16日      | 尿検査一次（全校）              |
|    | 17日      | 心電図検査（1学年）             |
|    | 18日      | 歯科検診Ⅱ（1～3学年）           |
|    | 21日      | 入学記念礼拝                 |
|    | 22日～5月7日 | 教育相談週間（4/22～5/7）       |
|    | 23日      | 生徒会（放送）、眼科検診（全校）       |
|    | 24日      | 内科検診Ⅰ（1～3学年）、職員会議      |
|    | 25日      | 尿検査二次（再検・未受検者）         |
|    | 26日      | PTA 総会・授業参観・学年懇談会      |
|    | 28日      | 入学記念礼拝                 |
| 5月 | 1日       | ICT研修会                 |
|    | 2日       | 教職員健康診断Ⅰ               |
|    | 8日       | 尿検査三次（再検・未受検者）         |
|    | 13日      | 交通安全教室                 |
|    | 16日      | 中間試験、PTA 組織会           |
|    | 17日      | 写生会、教育実習オリエンテーション      |
|    | 20日～6月7日 | 教育実習                   |
|    | 22日      | 耳鼻咽喉科検診（1～3学年）         |
|    | 23日      | 生徒総会、職員会議              |
|    | 24日      | サイエンススクール（1学年）         |
|    | 25日      | 第1回英語検定（1次）            |
|    | 30日      | 高校総体壮行式                |
|    | 31日      | 特編授業                   |
| 6月 | 6日       | 中体連壮行式、高校総体報告会、東北大会壮行式 |
|    | 8日～9日    | 中体連                    |
|    | 11日～12日  | もりづくり講座（3学年）           |
|    | 14日      | 職員会議                   |
|    | 15日      | 吹奏楽部定期演奏会（弘前市民会館）      |
|    | 18日      | 教育相談全体研修会              |
|    | 21日      | 運動会                    |
|    | 22日      | 第1回数学検定                |
|    | 24日      | ハンドベル体験講座（1学年）         |
|    | 25日      | 創立記念日                  |
|    | 26日～27日  | キリスト教2Days             |
|    | 29日      | 第1回漢字検定                |

|     |           |                  |
|-----|-----------|------------------|
| 7月  | 2日        | 薬物乱用防止教室         |
|     | 5日～8日     | 期末試験             |
|     | 7日        | 第1回英語検定（2次）      |
|     | 9日        | 職員会議             |
|     | 19日       | 終業式、大掃除          |
|     | 20日～8月18日 | 夏季休業             |
| 8月  | 16日       | 8/24分振替休日        |
|     | 19日       | 始業式、学力診断テスト      |
|     | 19日～23日   | 教育相談週間           |
|     | 21日       | 職員会議             |
|     | 24日       | 中学校体験入学1         |
|     | 26日～29日   | 文化の集い準備          |
|     | 30日～31日   | 文化の集い（弘前市民会館・本校） |
| 9月  | 2日        | 8/31分振替休日        |
|     | 3日～5日     | 教育相談週間           |
|     | 4日～5日     | 弘前学院大学授業研究       |
|     | 7日～8日     | 中体連              |
|     | 10日       | サイエンススクール（2学年）   |
|     | 12日       | スポーツ大会（青森県武道館）   |
|     | 20日       | 職員会議             |
|     | 26日～27日   | 中間試験             |
|     | 30日       | 音楽教室（弘前市民会館）     |
| 10月 | 2日        | 教職員健康診断Ⅱ         |
|     | 5日        | 第2回英語検定（1次）      |
|     | 7日        | 避難訓練、職員会議        |
|     | 12日       | 第2回漢字検定          |
|     | 17日～22日   | 語学研修（3学年）        |
|     | 18日       | 遠足（1・2学年）        |
|     | 23日～24日   | 振替休業（3学年）        |
|     | 25日       | 高校体験入学準備         |
|     | 26日       | 高校体験入学           |
|     | 28日       | 10/26振替休日        |
|     | 29日       | 立会演説会、授業参観・学級懇談  |
| 11月 | 6日        | ICT全体研修会、職員会議    |
|     | 9日        | 中学校体験入学2         |
|     | 10日       | 第2回英語検定（2次）      |
|     | 11日       | 11/9分振替休日        |
|     | 14日       | 教育相談全体研修会        |
|     | 16日       | 第2回数学検定          |
|     | 27日～28日   | 期末試験             |
|     | 28日       | クリスマス飾りつけ        |
| 12月 | 2日        | 語学研修報告会、クリスマス点灯式 |
|     | 5日        | 教科研修会            |
|     | 16日       | 職員会議             |
|     | 17日       | キャロリング（施設・教会）    |

|           |                            |
|-----------|----------------------------|
| 12月18日    | 生徒総会、クリスマス楽練習              |
| 20日       | 終業式、大掃除、クリスマスリハーサル         |
| 23日       | クリスマス（弘前市民会館）              |
| 23日～1月9日  | 中学校入試願書受付                  |
| 24日～1月19日 | 冬季休業                       |
| 1月 6日     | 1/11 分振替休日                 |
| 9日        | クリスマス片付け                   |
| 11日       | 中学校入学試験                    |
| 14日       | 中学校入試合否判定会議、職員会議           |
| 15日       | 中学校入試合格発表                  |
| 16日       | 1/18 分振替休日                 |
| 18日       | 中学校入学者説明会                  |
| 20日       | 始業式、学力診断テスト                |
| 20日～28日   | 教育相談週間                     |
| 21日       | 避難訓練、高校推薦入試準備、高校推薦入試・内進生面接 |
| 22日       | 推薦入試合否判定会議                 |
| 24日       | 高校推薦入試合格発表・内進生進学許可         |
| 25日       | 第3回英語検定（1次）                |
| 30日       | 職員会議                       |
| 2月 3日     | スキー教室（1・2学年）               |
| 5日        | 高校一般入試準備                   |
| 6日        | 高校一般入試（生徒休業日）              |
| 7日        | 高校一般入試採点日（生徒休業日）           |
| 8日        | 第3回数学検定                    |
| 10日       | 入試片付け、高校入試原案作成会議           |
| 12日       | 卒業認定・高校一般入試合否判定会議          |
| 13日       | 卒業レポート発表会                  |
| 14日       | 高校一般入試合格発表                 |
| 15日       | 第3回漢字検定                    |
| 19日       | 職員会議                       |
| 28日       | 高校卒業式総練習、生徒会記念品贈呈・各賞表彰     |
| 3月 1日     | 高校卒業式                      |
| 2日        | 第3回英語検定（2次）                |
| 3日        | 3/1 分振替休日                  |
| 7日～10日    | 期末試験                       |
| 11日       | 職員会議                       |
| 11日～12日   | 中学校卒業式練習・準備                |
| 13日       | 中学校卒業式                     |
| 14日～18日   | 特編授業（1・2学年）                |
| 14日       | 高校入学者説明会準備                 |
| 15日       | 高校入学者説明会・内進学説明会            |
| 17日       | 成績会議                       |
| 19日       | 終業式、大掃除、教室整備               |
| 25日       | 追認会議・職員会議                  |
| 28日       | 教員室移動                      |

3月31日

3/15 分振替休日

**令和6年度 卒業者数**

20名

**④高等学校**

|    |          |                             |
|----|----------|-----------------------------|
| 4月 | 1日       | 新任オリエンテーション                 |
|    | 5日       | 非常勤講師辞令交付式、職員会議、その他会議       |
|    | 8日       | 入学式準備（2・3学年）、中学高校入学式        |
|    | 9日       | 始業式、オリエンテーション               |
|    | 10日      | 身体測定、オリエンテーション、避難訓練         |
|    | 11日      | 授業開始、ICTオリエンテーション（1学年）      |
|    | 11日      | 生徒会歓迎会、部紹介、歯科検診Ⅰ（2・3学年）     |
|    | 12日      | スタディサプリ登録説明会（1学年）           |
|    | 14日      | 入学記念礼拝                      |
|    | 15日      | 学びみらいPASS（1学年）、胸部X線検査（1学年）  |
|    | 16日      | 到達度テスト、尿検査一次（全校）            |
|    | 17日      | 心電図検査（1学年）                  |
|    | 18日      | 歯科検診Ⅱ（1・2学年）                |
|    | 19日      | PTA総会                       |
|    | 21日      | 入学記念礼拝                      |
|    | 22日～5月7日 | 教育相談週間（4/22～5/7）            |
|    | 23日      | 生徒会（放送）、眼科検診（全校）            |
|    | 24日      | 内科検診Ⅰ（3学年）、職員会議             |
|    | 25日      | 尿検査二次（再検・未受検者）、内科検診Ⅱ（1・2学年） |
|    | 28日      | 入学記念礼拝                      |
| 5月 | 1日       | ICT研修会                      |
|    | 2日       | 教職員健康診断Ⅰ                    |
|    | 8日       | 尿検査三次（再検・未受検者）              |
|    | 13日      | 交通安全教室                      |
|    | 16日      | 中間試験、PTA組織会                 |
|    | 17日      | 中間試験、教育実習オリエンテーション          |
|    | 20日～6月7日 | 教育実習                        |
|    | 21日      | 学びみらいPASS振り返り               |
|    | 22日      | 耳鼻咽喉科検診（1学年）                |
|    | 23日      | 生徒総会、職員会議                   |
|    | 25日      | 第1回英語検定（1次）                 |
|    | 28日      | 教育課程説明会（1学年）                |
|    | 30日      | 高校総体壮行式                     |
|    | 31日～6月3日 | 高校総体                        |
| 6月 | 4日       | 教育課程説明会（2学年）、進路講話（1学年）      |
|    | 6日       | 高校総体報告会、東北大会壮行式、中体連壮行式      |
|    | 11日      | 進路講話（3学年）                   |
|    | 14日      | 職員会議                        |
|    | 15日      | 吹奏楽部定期演奏会（弘前市民会館）、第1回小論文模試  |

|           |                                    |
|-----------|------------------------------------|
| 6月18日     | 教育相談全体研修会                          |
| 21日       | 運動会                                |
| 22日       | 第1回数学検定                            |
| 25日       | 創立記念日                              |
| 26日～27日   | キリスト教 2Days                        |
| 29日       | 第1回漢字検定                            |
| 7月 2日     | 薬物乱用防止教室                           |
| 3日～8日     | 期末試験                               |
| 9日        | 職員会議                               |
| 7日        | 第1回英語検定（2次）                        |
| 10日       | 企業説明会（3学年）                         |
| 19日       | 終業式、大掃除                            |
| 20日～8月18日 | 夏季休業                               |
| 30日       | 第1回高校入試説明会（中学校）（弘前パークホテル）          |
| 8月19日     | 始業式、服装検査、実力テスト（1・2学年）              |
| 19日～23日   | 教育相談週間                             |
| 21日       | 職員会議                               |
| 26日～29日   | 文化の集い準備                            |
| 30日       | 文化の集い（弘前市民会館）                      |
| 31日       | 文化の集い（本校）                          |
| 9月 2日     | 8/31 分振替休日                         |
| 3日～5日     | 教育相談週間                             |
| 4日～5日     | 弘前学院大学授業研究                         |
| 9日        | 弘前大学教職入門                           |
| 12日       | スポーツ大会（青森県武道館）                     |
| 13日       | キャンパスライフ体験会（2学年）、キャリアデザインセミナー（2学年） |
| 20日       | 職員会議                               |
| 25日～27日   | 中間試験                               |
| 27日       | 面接対策講座Ⅰ（3学年）                       |
| 30日       | 音楽教室（弘前市民会館）                       |
| 10月 2日    | 教職員健康診断Ⅱ                           |
| 4日～5日     | 県高総文祭                              |
| 5日        | 第2回英語検定（1次）                        |
| 7日        | 避難訓練、職員会議                          |
| 8日        | 献血                                 |
| 9日        | 遠足（1学年）                            |
| 10日       | 高校入試説明会（塾）（弘前パークホテル）               |
| 10日       | 第2回高校入試説明会（中学校）（弘前パークホテル）          |
| 12日       | 第2回漢字検定                            |
| 19日～20日   | 夢ナビライブ 2024                        |
| 25日       | 高校体験入学準備                           |
| 26日       | 高校体験入学                             |
| 28日       | 10/26 振替休日                         |
| 29日       | 立会演説会                              |
| 11月 5日    | 到達度テスト（1・2学年）                      |

|       |                 |                            |
|-------|-----------------|----------------------------|
| 1 1 月 | 6 日             | ICT 全体研修会、職員会議             |
|       | 8 日             | 修学旅行全体指導 1（2 学年）           |
|       | 1 0 日           | 第 2 回英語検定（2 次）             |
|       | 1 4 日           | 教育相談全体研修会                  |
|       | 1 6 日           | 第 2 回数学検定                  |
|       | 2 5 日～2 8 日     | 期末試験                       |
|       | 2 8 日           | クリスマス飾り付け                  |
| 1 2 月 | 2 日             | クリスマス点灯式                   |
|       | 5 日             | 教科研修会                      |
|       | 6 日             | 修学旅行全体指導 2（2 学年）           |
|       | 8 日～1 3 日       | 修学旅行（2 学年）                 |
|       | 1 2 日           | ICT 研修会（1 学年）              |
|       | 1 6 日           | 職員会議                       |
|       | 1 7 日           | キャロリング（施設・教会）              |
|       | 1 8 日           | 生徒総会                       |
|       | 1 9 日           | クリスマス音楽練習                  |
|       | 2 0 日           | 終業式、大掃除、クリスマスリハーサル         |
|       | 2 3 日           | クリスマス（弘前市民会館）              |
|       | 2 4 日～1 月 1 9 日 | 冬季休業                       |
| 1 月   | 6 日～1 0 日       | 推薦入試願書受付                   |
|       | 6 日～2 0 日       | 高校一般入試願書受付                 |
|       | 9 日             | クリスマス後片付け                  |
|       | 1 4 日           | 職員会議、第 2 回小論文模試            |
|       | 1 7 日           | 大学入学共通テスト説明会               |
|       | 1 8 日～1 9 日     | 大学入学共通テスト                  |
|       | 2 0 日           | 大学入学共通テスト受験者自己採点           |
|       | 2 0 日           | 始業式、服装検査、実力テスト（1・2 学年）     |
|       | 2 0 日～2 8 日     | 教育相談週間（1・2 学年）             |
|       | 2 1 日           | 避難訓練、高校推薦入試準備、高校推薦入試・内進生面接 |
|       | 2 2 日           | 推薦入試合否判定会議                 |
|       | 2 4 日           | 高校推薦入試合格発表                 |
|       | 2 4 日～2 月 5 日   | 高校推薦入試入学手続き                |
|       | 2 5 日           | 第 3 回英語検定（1 次）             |
|       | 2 9 日～3 0 日     | 期末試験（3 学年）                 |
|       | 3 0 日           | 職員会議                       |
|       | 3 1 日           | 進路相談会（2 学年）                |
| 2 月   | 3 日             | スキー教室（1 学年）                |
|       | 5 日             | 高校一般入試準備                   |
|       | 6 日             | 高校一般入試（生徒休業日）              |
|       | 7 日             | 高校一般入試採点日（生徒休業日）           |
|       | 8 日             | 第 3 回数学検定                  |
|       | 1 0 日           | 入試片付け、高校入試原案作成会議           |
|       | 1 2 日           | 卒業認定・高校一般入試合否判定会議          |
|       | 1 3 日           | 福祉のお仕事魅力発見セミナー（2 学年）       |
|       | 1 4 日           | 高校一般入試合格発表、総合探求発表会（2 学年）   |

|             |                           |
|-------------|---------------------------|
| 2月14日～3月15日 | 高校一般入試入学手続き               |
| 15日         | 第3回漢字検定                   |
| 18日         | 高校一般入試追試験                 |
| 19日         | 高校一般入試追試合否判定会議・追認・職員会議    |
| 21日         | 高校一般入試追試合格発表、総合探求発表会（1学年） |
| 27日         | 卒業記念礼拝（3学年）               |
| 28日         | 高校卒業式総練習、生徒会記念品贈呈・各賞表彰    |
| 3月 1日       | 高校卒業式                     |
| 2日          | 第3回英語検定（2次）               |
| 3日          | 3/1分振替休日                  |
| 4日          | 卒業式片付け                    |
| 5日～10日      | 期末試験                      |
| 11日         | 職員会議                      |
| 13日         | 中学校卒業式                    |
| 14日         | 入学者説明会準備                  |
| 15日         | 高校入学者説明会・内進学説明会           |
| 17日         | 成績会議                      |
| 19日         | 終業式、大掃除、教室整備              |
| 25日         | 追認・職員会議                   |
| 28日         | 教員室移動                     |
| 31日         | 3/15分振替休日                 |

**令和6年度 卒業者数**

**156名**